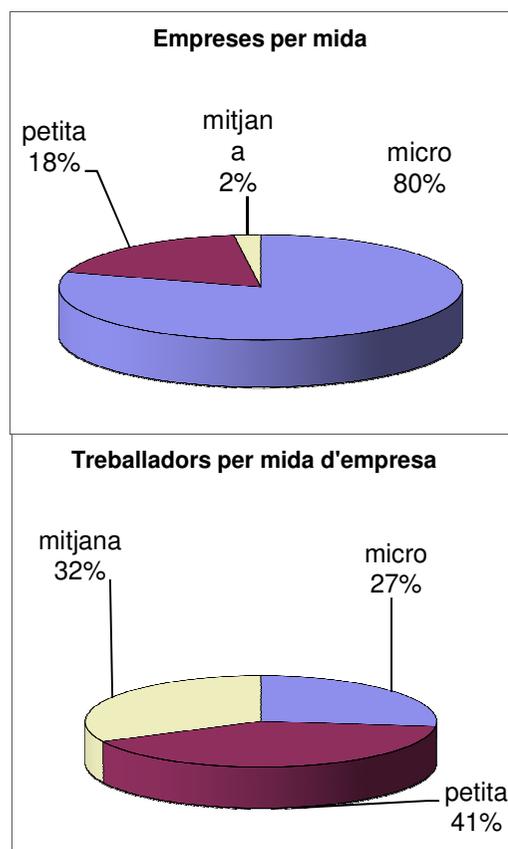


## ANNEX 2: Teixit empresarial Manlleu 2011

Font: Departament d'Empresa i Ocupació. Dades d'afiliació a la Seguretat Social.

	Microempresa (fins a 5 treb.)		Petita (de 6 a 50 treb.)		Mitjana (de 51 a 250 treb.)		Gran (+ de 250 treb.)		TOTAL	
	Nre.	%	Nre.	%	Nre.	%	Nre.	%	Nre.	%
<b>Empreses</b>	<b>483</b>	79,57%	<b>111</b>	18,29%	<b>13</b>	2,14%	<b>0</b>	0,00%	<b>607</b>	<b>100,00%</b>
<b>Treballadors</b>	<b>954</b>	26,81%	<b>1.454</b>	40,87%	<b>1.150</b>	32,32%	<b>0</b>	0,00%	<b>3.558</b>	<b>100,00%</b>



## Autònoms

	Núm.	%
<b>Agrícola</b>	<b>76</b>	<b>4,92%</b>
<b>Indústria</b>	<b>293</b>	<b>18,96%</b>
Indústria extractiva	1	0,34%
Indústria manufacturera	292	99,66%
<b>Construcció</b>	<b>237</b>	<b>15,34%</b>
<b>Comerç a l'engròs i al detall</b>	<b>396</b>	<b>25,63%</b>
<b>Hostaleria</b>	<b>114</b>	<b>7,38%</b>
<b>Transport i emmagatzematge</b>	<b>96</b>	<b>6,21%</b>
<b>Serveis</b>	<b>333</b>	<b>21,55%</b>
Informació i comunicacions	18	5,41%
Activitats financeres i d'assegurances	19	5,71%
Activitats immobiliàries	4	1,20%
Activitats professionals i tècniques	71	21,32%
Activitats administratives i auxiliars	32	9,61%
Educació	24	7,21%
Activitats sanitàries i serveis socials	26	7,81%
Activitats artístiques i d'entreteniment	23	6,91%
Altres serveis	116	34,83%
<b>Total</b>	<b>1.545</b>	<b>100%</b>

Per **grandària**, el 98% de les empreses de Manlleu són micro i petites empreses.

La **contractació de treballadors** es concentra majoritàriament en les micro i petites empreses, les quals ocupen el 66% dels treballadors; però cal destacar també, la importància de les empreses mitjanes, que tot i ésser més poques en nombre, contracten el 32% dels treballadors.

Pel que fa al **col·lectiu d'autònoms**, aquest és ben nombrós en les activitats de comerç i serveis, ja que representen més del 60% del total de treballadors autònoms de Manlleu.

## Teixit empresarial Manlleu - Evolució a 5 anys

<b>N. Empreses</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Var 07/08</b>	<b>Var 08/09</b>	<b>Var 09/10</b>	<b>Var 10/11</b>	<b>Var 2007/2011</b>
Agrícola	27	24	22	26	26	-11,11%	-8,33%	18,18%	0,00%	-3,70%
Indústria	165	150	133	126	130	-9,09%	-11,33%	-5,26%	3,17%	-21,21%
Construcció	133	106	83	71	51	-20,30%	-21,70%	-14,46%	-28,17%	-61,65%
Comerç i reparacions	179	181	164	170	178	1,12%	-9,39%	3,66%	4,71%	-0,56%
Hostaleria	32	31	34	34	34	-3,13%	9,68%	0,00%	0,00%	6,25%
Transport i comunicacions	41	36	31	34	34	-12,20%	-13,89%	9,68%	0,00%	-17,07%
Serveis	171	166	164	158	154	-2,92%	-1,20%	-3,66%	-2,53%	-9,94%
<b>Total</b>	<b>748</b>	<b>694</b>	<b>631</b>	<b>619</b>	<b>607</b>	<b>-7,22%</b>	<b>-9,08%</b>	<b>-1,90%</b>	<b>-1,94%</b>	<b>-18,85%</b>

<b>N. Treballadors</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Var 07/08</b>	<b>Var 08/09</b>	<b>Var 09/10</b>	<b>Var 10/11</b>	<b>Var 2007/2011</b>
Agrícola	57	57	48	111	93	0,00%	-15,79%	131,25%	-16,22%	63,16%
Indústria	1.483	1.338	1.134	1.128	1.131	-9,78%	-15,25%	-0,53%	0,27%	-23,74%
Construcció	493	370	264	213	138	-24,95%	-28,65%	-19,32%	-35,21%	-72,01%
Comerç i reparacions	824	820	824	805	759	-0,49%	0,49%	-2,31%	-5,71%	-7,89%
Hostaleria	77	66	73	73	77	-14,29%	10,61%	0,00%	5,48%	0,00%
Transport i comunicacions	207	174	147	159	156	-15,94%	-15,52%	8,16%	-1,89%	-24,64%
Serveis	1.853	1.911	1.862	1.350	1.204	3,13%	-2,56%	-27,50%	-10,81%	-35,02%
<b>Total</b>	<b>4.994</b>	<b>4.736</b>	<b>4.352</b>	<b>3.839</b>	<b>3.558</b>	<b>-5,17%</b>	<b>-8,11%</b>	<b>-11,79%</b>	<b>-7,32%</b>	<b>-28,75%</b>

<b>Autònoms</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Var 07/08</b>	<b>Var 08/09</b>	<b>Var 09/10</b>	<b>Var 10/11</b>	<b>Var 2007/2011</b>
Agrícola	53	84	76	78	76	58,49%	-9,52%	2,63%	-2,56%	43,40%
Indústria	293	299	310	307	293	2,05%	3,68%	-0,97%	-4,56%	0,00%
Construcció	396	336	283	254	237	-15,15%	-15,77%	-10,25%	-6,69%	-40,15%
Comerç i reparacions	475	450	398	391	396	-5,26%	-11,56%	-1,76%	1,28%	-16,63%
Hostaleria	119	123	107	112	114	3,36%	-13,01%	4,67%	1,79%	-4,20%
Transport i comunicacions	88	92	91	87	96	4,55%	-1,09%	-4,40%	10,34%	9,09%
Serveis	301	287	333	330	333	-4,65%	16,03%	-0,90%	0,91%	10,63%
<b>Total</b>	<b>1.725</b>	<b>1.671</b>	<b>1.598</b>	<b>1.559</b>	<b>1.545</b>	<b>-3,13%</b>	<b>-4,37%</b>	<b>-2,44%</b>	<b>-0,90%</b>	<b>-10,43%</b>

## Dades sectorials – diagnosi

Sector empresarial (CNAE)	Tipus d'empresa			
	Empr.	Treb.	% emp	% treb
<b>Agrícola</b>	<b>26</b>	<b>93</b>	4%	3%
<b>Indústria</b>	<b>130</b>	<b>1.131</b>	21%	32%
Indústria extractiva	2	46	1,5%	4,1%
Indústria manufacturera	126	1.061	96,9%	93,8%
Energia elèctrica i gas	2	24	1,5%	2,1%
<b>Construcció</b>	<b>51</b>	<b>138</b>	8%	3,9%
<b>Comerç a l'engròs i al detall</b>	<b>178</b>	<b>759</b>	29%	21,3%
<b>Hostaleria</b>	<b>34</b>	<b>77</b>	6%	2,2%
<b>Transport i emmagatzematge</b>	<b>34</b>	<b>156</b>	6%	4,4%
<b>Serveis</b>	<b>154</b>	<b>1.204</b>	25%	33,8%
Informació i comunicacions	5	17	0,8%	0,5%
Activitats financeres i d'assegurances	6	11	1,0%	0,3%
Activitats immobiliàries	12	14	2,0%	0,4%
Activitats professionals i tècniques	21	243	3,5%	6,8%
Activitats administratives i auxiliars	16	53	2,6%	1,5%
Adm. Pública	12	234	2,0%	6,6%
Educació	18	209	3,0%	5,9%
Activitats sanitàries i serveis socials	14	315	2,3%	8,9%
Activitats artístiques i d'entreteniment	11	40	1,8%	1,1%
Altres serveis	39	68	6,4%	1,9%
<b>Total</b>	<b>607</b>	<b>3.558</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Hi ha una clara tendència a la **terciarització** del teixit empresarial. Aquest sector aplega gairebé el 62% del total de les empreses de Manlleu. El **sector primari** és més minoritari, però hi ha importants explotacions bàsicament en porcí i vacú. En els últims anys, s'ha produït un lleuger increment del nombre d'empreses i treballadors, contràriament al comportament de la resta de sectors d'activitat. La majoria de les principals empreses de Manlleu es troben dins del **sector industrial**. El sector metal·lúrgic es configura com el sector industrial predominant a Manlleu, amb una importància del subsector de construcció de maquinària com el més punter. El sector tèxtil i confecció té encara un pes com a subsector.

## Necessitats detectades

- Increment, en els darrers anys, del nombre d'autònoms, degut a la situació de crisi, **el treball autònom** està esdevenint una sortida laboral per a molts professionals, petits productors agroalimentaris i sectors del comerç i dels serveis. Són empreses que treballen molt solen, que ho tenen difícil en aquests moments, i que requereixen de professionalització i d'espais per compartir projectes.
- Com a resultat de la prospecció d'empreses, hem identificat **necessitats segons la mida de l'empresa**, diferenciant:
  - grans empreses: estan preocupades per la retenció de talent al territori.
  - empreses de recent creació (5 anys): necessitats de coneixements en gestió empresarial, mancances organitzatives i en lideratge,
  - empreses consolidades: s'han detectat també necessitats molt similars a les de les empreses més joves.

Les **necessitats detectades per àmbits empresarials** són:

- *Recursos humans:* com gestionar els recursos humans de l'empresa, professionalitzar la figura del responsable dels recursos humans.
- *Col·laboracions amb tercers:* dificultat per establir àmbits de treball en col·laboració, sobretot en petites empreses, que es mostren poc receptives.
- *Comercial i vendes:* poca orientació a client, escassa sistematització del procés de vendes, menor ús de les TIC, falta seguiment de l'acció comercial, i, en general estratègia comercial i digital.
- *Mercat internacional:* els personal de l'empresa no està prou preparat en termes d'internacionalització.
- *Gestió de la innovació:* caldria introduir una metodologia per a la innovació empresarial.
- *Control de gestió:* no es realitza una planificació a futur, manca control i seguiment i alienació d'estratègies.
- *Finançament:* dificultats d'accés al crèdit en aquests moments, i, especialment, a les empreses de reduïda dimensió.
- *Planificació estratègica:* millora de la cadena de valor i del model de negoci. Elaborar un bon document de planificació estratègica.

## Servei d'Empresa de l'OPE

Emprenedoria	Empresa	Comerç
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assessorament</li> <li>- Recerca i tramitació d'ajuts i subvencions, premis ...</li> <li>- Línies de finançament</li> <li>- Programes externs (Administracions, patronals ...)</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilització a l'emprendre / formació.</li> <li>- Informació i orientació a persones emprenedores.</li> <li>- Suport en l'elaboració del pla d'empresa.</li> <li>- Acompanyament a projectes empresarials.</li> <li>- Viver d'empreses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formació empresarial 360º a l'entorn de l'empresa.</li> <li>- Jornades: Compartim experiències.</li> <li>- Jornades Tècniques Fira de Reis.</li> <li>- Consell de la Pagesia.</li> <li>- Programa EXIT de consolidació empresarial.</li> <li>- Programa 360º assessorament (carta de serveis).</li> <li>- Programa de professionalització pel col·lectiu d'autònoms (NOU)</li> <li>- Premis Innovacat (4a edició)</li> <li>- Projectes públics – privats</li> <li>- Prospecció d'empreses (any 2012 - 65 empreses visitades) (NOU)</li> <li>- Programa de pràctiques</li> <li>- <a href="http://www.manlleuempreses.com">www.manlleuempreses.com</a></li> <li>- Sòl industrial, naus ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taula de Comerç</li> <li>- Campanyes de comerç:</li> <li>- Manlleu t'enamora, Comerç i Ciutat.</li> <li>- Cafè Comerç</li> <li>- Premi Manlleu + Comerç</li> <li>- Espai Express</li> <li>- Retail Tour</li> <li>- Mercat Municipal</li> <li>- Mercats setmanals</li> <li>- Locals comercials</li> <li>- MAB</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Canals de comunicació: opeinforma / femxarxa / manlleucomerç</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anàlisi de dades: elaboració d'informes i estudis</li> </ul>		